

*“Educația este cheia care deschide ușa de aur a libertății”*

George Washington Carve

**PROGRAM MANAGERIAL  
pentru candidatura la funcția de  
DECAN al FACULTĂȚII DE MECANICĂ  
Legislatura 2020-2024**

Programul managerial pe care îl propun pentru dezvoltarea Facultății de Mecanică în perioada 2020-2024 este în concordanță cu direcțiile de dezvoltare ale universității, cuprinse în Programul managerial pentru legislatura 2020-2024 al Domnului Prof. Univ. Dr. Ing. Dan CAȘCAVAL și al echipei Domniei sale, program cu care a fost ales Rector al Universității Tehnice “Gheorghe Asachi” din Iași pentru al doilea mandat.

Prezentul program pleacă de la câteva premize fundamentale:

- I. Facultatea de Mecanică este o facultate cu o tradiție de peste 70 de ani în formarea de ingineri mecanici performanți, care a fost dezvoltată în timp de către personalități marcante ale învățământului superior mecanic, cu largă recunoaștere în țară, dar și peste hotare;
- II. Facultatea de Mecanică trebuie să-și mențină și să-și consolideze rolul și locul important pe care îl are în cadrul Universității Tehnice „Gheorghe Asachi” din Iași, în formarea de specialiști pe domeniile facultății, cu racordarea permanentă la standardele europene și la cerințele unei piețe a forței de muncă în continuă dezvoltare;
- III. Facultatea nu este doar o structură administrativ - cumulativă de departamente, ci o entitate unită, puternică, în care liantul este dat de către solidaritatea tuturor cadrelor didactice, a studenților și a personalului didactic auxiliar și nedidactic, în fața oricăror încercări.
- IV. Încadrarea programului propus, în programul de dezvoltare “SMART” al universității prin considerarea în formularea corectă a obiectivelor a caracteristicilor: **S – specific; M – măsurabil; A –abordabil(de atins); R – relevant; T – încadrat în timp.**

Programul managerial are la bază experiența personală acumulată în cei peste 30 de ani de activitate în cadrul Facultății de Mecanica, atât în activitatea didactică și de cercetare, cât și în diversele activități complementare în care m-am implicat (lider de sindicat pe facultate, lider de sindicat pe universitate, vicepreședinte la nivel național al Federației Naționale Alma Mater, director de granturi, expert operațional și asistent manager al unor programe POSDRU, expert PRAI, Decan al Facultății de Mecanică).

Consider, că toată această experiență acumulată îmi va permite ca, alături de noul Consiliu al Facultății de Mecanică și împreună cu viitorii prodecani să reușim să dezvoltăm în continuare Facultatea de Mecanică, astfel încât să se mențină în topul facultăților de profil din țară.

## **A. DIRECȚII STRATEGICE DE DEZVOLTARE**

Misiunea Facultății de Mecanică este de a pregăti tineri ingineri în domeniile: *ingineria autovehiculelor, ingineria mecanică, mecatronică și robotică*, pentru ciclurile de licență, masterat și doctorat, având la bază dezvoltarea cercetării științifice pentru aceste domenii.

Pornind de la această misiune, direcțiile strategice de dezvoltare urmăresc ca cele trei activități principale, activitatea didactică, de cercetare și administrativă, să se desfășoare la un nivel de eficiență funcțională și organizatorică similară universităților din spațiul european.

Aceste direcții, care fac ca și învățământul de la Facultatea de Mecanică să fie organizat după conceptul de universitate antreprenorială, bazată pe calitate, competitivitate, eficiență și vizibilitate, sunt:

- Creșterea calității și performanței în domeniul academic;
- Asigurarea compatibilității învățământului cu tendințele moderne, pe plan național și european;
- Adaptarea ofertei educaționale la cerințele actuale ale pieței forței de muncă;
- Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale pentru atingerea obiectivelor de performanță;
- Promovarea parteneriatelor cu mediul economic;
- Accesarea resurselor financiare naționale și europene, destinate cercetării și dezvoltării instituționale prin depunerea de proiecte;
- Susținerea proiectelor de cercetare științifică în domeniile ingineria autovehiculelor, inginerie mecanică, mecatronică și robotică și în domenii interdisciplinare, în corelație cu tendințele naționale și mondiale ale cercetării științifice;
- Antrenarea studenților și doctoranzilor în dezvoltarea proiectelor de cercetare și dezvoltare;
- Dezvoltarea sistemului de documentare online, cu acces direct și generalizat la bazele de date, pentru realizarea unui mediu favorabil de studiu;
- Creșterea numărului de studenți ai Facultății de Mecanică pentru cele trei cicluri de învățământ: licență, masterat și doctorat, prin atragerea unui număr mai mare de candidați bine pregătiți și creșterea promovabilității în primii doi ani de studiu;
- Creșterea ponderii finanțării suplimentare din surse extrabugetare și atragerea sponsorilor;
- Asigurarea și dezvoltarea resursei umane, crearea unui mediu favorabil de lucru, prin considerarea parteneriatului dintre personalul didactic, studenți și personalul tehnico-administrativ;

- Adoptarea unei politici de personal corespunzătoare necesităților facultății și respectării drepturilor angajaților;
- Asigurarea continuității procesului didactic, prin angajarea de tineri asistenți și perfecționarea acestora pe domeniile facultății.
- Dezvoltarea unor relații de bună colaborare cu toate structurile universității;

## **B. DIRECȚII SPECIFICE DE DEZVOLTARE**

### **1. Dezvoltarea ofertei educaționale**

- Actualizarea permanentă planurilor de învățământ în concordanță cu cerințele ARACIS, a modificărilor legislative și a evoluției cunoașterii;
- Îmbunătățirea activităților aplicative de practică, prin creșterea gradului de responsabilizare a studenților, cadrelor didactice și companiilor implicate;
- Încheierea unor contracte de colaborare între facultate și companii de renume pe plan internațional, care să permită efectuarea practicii și a lucrărilor de licență și disertație, cu aplicabilitate practică cu posibilitatea recrutării studenților în vederea angajării după terminarea studiilor;
- Dezvoltarea unor programe noi de licență și master, care să valorifice potențialul științific și didactic existent în Facultatea de Mecanică, pentru a mări șansele încadrării absolvenților (de exemplu - programe în limba engleză);
- Dezvoltarea ofertelor de educație continuă (pe tot parcursul vieții), prin cursuri postuniversitare de formare, perfecționare, specializare, prin module flexibile și accesibile persoanelor încadrate în muncă sau nu, cu taxă sau prin accesarea fondurilor europene.

### **2. Creșterea numărului de studenți**

- Menținerea în cadrul programelor de licență și masterat a domeniilor cu specializările care funcționează în prezent și / sau dezvoltarea unora noi în corelare cu evoluția pieței forței de muncă;
- Promovarea ofertei educaționale a facultății în licee, în special în colegiile renumite din zona de nord – est a țării, pentru atragerea unui număr cât mai mare de candidați, care să asigure ocuparea locurilor la admitere cu absolvenți de liceu cu medii cât mai mari la examenul de Bacalaureat;
- Utilizarea mijloacelor mass-media în promovarea imaginii facultății, actualizarea permanentă a paginii web a facultății, a paginii de Facebook și pe alte canale de promovare;
- Obținerea autorizației de funcționare provizorie pentru specializarea de masterat Automobilul hibrid și electric.
- Actualizarea paginii web a facultății și traducerea în limba engleză, în vederea atragerii studenților străini atât prin programe ERASMUS precum și prin programe de doctorat.

### **3. Îmbunătățirea activității didactice**

- Susținerea elaborării de manuale și îndrumare prin publicarea în editura Politehniem. Se va urmări ca majoritatea disciplinelor din planurile de învățământ să dispună de cursuri și îndrumare tipărite, cu o vechime de sub 5 ani;
- Utilizarea mai eficientă a postărilor de pe pagina web a facultății (suporturi de curs, îndrumare de proiect, îndrumare de laborator, probleme specifice activității de seminar), în pregătirea studenților;
- Dezvoltarea unor activități de motivare a studenților pentru învățarea continuă. Creșterea ponderii aprecierii activităților studenților desfășurate în timpul anului, în nota finală;
- Pregătirea suportului de curs și aplicații pentru disciplinele de specialitate impuse și opționale, pentru specializările care sunt în proces de autorizare și evaluare periodică;
- Actualizarea și corelarea continuă a fișelor disciplinelor, considerând ultimele realizări în domeniu;
- Utilizarea mijloacelor moderne în procesul de instruire;
- Menținerea și dezvoltarea bazei IT destinată procesului didactic: suport soft și hard în special pentru disciplinele de proiectare asistată;
- Organizarea activităților de proiect și laborator pe subgrupe;
- Realizarea unor chestionare de “feed-back” online, distribuite studenților, privind modul de desfășurare a procesului didactic și propuneri de îmbunătățire a acestuia;
- Antrenarea studenților în vederea participării în fiecare an la sesiunile cercurilor științifice;
- Publicarea lucrărilor susținute la sesiunile cercurilor științifice, într-un volum sau în volume pe secții;
- Organizarea etapelor locale a concursurilor profesionale la disciplinele de rezistența materialelor, mecanisme și respectiv mecanică teoretică, pentru selectarea participanților la faza națională a concursurilor;
- Dezvoltarea bazei materiale a laboratoarelor didactice cu aparatură nouă;
- Asigurarea mijloacelor necesare pentru folosirea metodelor moderne de predare (la cursuri, seminarii, proiecte, laboratoare);
- Consilierea și orientarea continuă a studenților, în special a studenților din anii I și II, care să le ofere un suport eficient pe toată durata studiilor, prin organizarea eficientă și responsabilă a activității de tutoriat și consiliere și orientare profesională.

### **4. Dezvoltarea școlii doctorale**

- Actualizarea documentatiei necesare acreditării Școlii Doctorale conform ultimelor modificări ale Legii educației și a strategiei universității privind organizarea Școlii Doctorale;

- Susținerea și menținerea schimburilor științifice între facultatea noastră și facultăți din țară și din U.E. prin stagii de pregătire și prin doctorate în cotutelă;
- Susținerea materială și morală a profesorilor și conferențiarilor care obțin abilitarea pentru conducere de doctorat;
- Susținerea în dezvoltarea unor proiecte de cercetare pentru Școala Doctorală.
- Promovarea consistentă și continuă a studiilor universitare de doctorat, în vederea creșterii numărului de doctoranzi
- Susținerea organizării și desfășurării anuale a Conferinței Scolii Doctorale, în ideea creșterii impactului științific și a ocupării unei poziții de referință în seria evenimentelor științifice naționale
- Susținerea participării la competițiile de granturi de tip PD, TE sau alte categorii, care presupun în mod special includerea în echipele de cercetare a doctorilor, conducătorilor de doctorat și/sau doctoranzilor.

## **5. Dezvoltarea cercetării științifice**

- Susținerea elaborării propunerilor de proiecte pentru participarea la competiții în cadrul Programelor Naționale și Europene de cercetare și dezvoltare tehnologică;
- Susținerea elaborării propunerilor de proiecte pentru participarea la programe finanțate prin Agenția de Dezvoltare Nord-Est;
- Asigurarea suportului necesar în obținerea unor contracte de cercetare cu agenți economici;
- Publicarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică în reviste de largă circulație (ISI cu factor de impact, BDI);
- Diseminarea rezultatelor obținute în cercetarea științifică prin participarea la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Organizarea Conferinței Științifice Internaționale, ACME, a Facultății de Mecanică;
- Susținerea domeniilor de cercetare științifică în care Facultatea de Mecanică se află la cel mai înalt nivel de competență;
- Antrenarea studenților în programe de proiectare, cercetare și execuție în cadrul proiectelor din cadrul colectivelor de cercetare ale facultății;
- Susținerea cluburilor de creație ale studenților prin diverse forme de finanțare, care să permită:
  - pregătirea participanților la competițiile internaționale;
  - realizarea de prototipuri și modele funcționale pentru competițiile naționale studențești;
- Popularizarea rezultatelor profesionale și științifice ale studenților și premiarea lor;

- Raportarea corectă și integrală a rezultatelor activității de cercetare științifică, care conduc la obținerea unor fonduri suplimentare de finanțare;
- Susținerea dezvoltării centrelor de cercetare din departamente și sprijinirea acreditării unor centre de cercetare.
- Continuarea dotării cu echipamente performante a laboratoarelor de cercetare prin granturi, contracte cu parteneri economici, sponsorizări etc.

## **6. Investiții și reparații**

- Finalizarea lucrărilor de reparații capitale la corpul de cladire Motoare termice;
- Finalizarea lucrărilor de înlocuire a tablourilor electrice în corpul Material rulant;
- Realizarea lucrărilor de igienizare și reparații la amfiteatrul M2 și anul următor pentru M1;
- Reparații pentru alimentarea cu apă a hidrantului din M2 și sistemul de scurgere pluvial;
- Igienizare și reabilitare camera fonică și hala OM;
- Realizarea lucrărilor de termohidroizolație și igienizare corp D;
- Reparații fațadă corp MA;

## **7. Dezvoltarea fondului de publicații pentru bibliotecă și accesul la informații**

- Utilizarea fondului repartizat pentru procurarea publicațiilor de specialitate, cărți (monografii, manuale universitare) și periodice;
- Realizarea unei colaborări mai strânse cu Biblioteca universității, pentru achiziționarea unui număr suficient de cursuri, îndrumare și monografii, elaborate de cadrele didactice, prin eforturi financiare proprii;
- Utilizarea eficientă a apartenenței la asociația ANELIS PLUS, prin care se asigură accesul la principalele baze de date în domeniu.

## **8. Direcții de dezvoltare financiară**

- Atragerea unor fonduri mărite de la finanțarea de bază prin creșterea numărului de studenți, masteranzi și doctoranzi;
- Atragerea de resurse extrabugetare prin:
  - cursuri universitare de licență, master și doctorat cu taxă;
  - cursuri postuniversitare;
  - cursuri de formare continuă;
  - propuneri de proiecte, de cercetare științifică la competiții cu finanțare națională sau europeană;

- dezvoltarea de proiecte, de cercetare științifică cu agenți economici;
- servicii de consultanță, expertiză tehnică, încercări de materiale, analize metalografice, testări tribologice, testări și reparații de autovehicule etc;
- utilizarea eficientă a spațiilor didactice și nedidactice.

## **9. Direcții de dezvoltare a resurselor umane**

- Creșterea numărului de cadre didactice tinere (sub 35 de ani), fiind și un indicator de calitate important în finanțarea de bază, prin atragerea celor mai buni absolvenți;
- Promovarea cadrelor didactice pe funcții superioare, în raport cu:
  - prognoza financiară a facultății;
  - respectarea îndeplinirii standardelor minimale naționale pentru domeniul în care se dorește promovarea;
  - respectarea îndeplinirii standardelor minimale la nivelul universității;
  - solicitarea concretă și discutarea acestora în ședințele de departament.
- Realizarea evaluării periodice a performanțelor individuale pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic;
- Participarea la cursuri de perfecționare a personalului didactic auxiliar și nedidactic, prin programe dezvoltate la nivelul universității;
- Asigurarea condițiilor de muncă conforme cu cerințele postului.

## **10. Dezvoltarea colaborărilor naționale și internaționale, creșterea vizibilității**

- Consolidarea relațiilor existente și dezvoltarea unor noi relații de colaborare pe probleme didactice și de cercetare științifică cu facultăți și universități, din țară și din străinătate;
- Acordarea titlului DHC unor personalități științifice din domeniul ingineriei autovehiculelor, ingineriei mecanice, mecatronică și robotică, din țară și din străinătate;
- Consolidarea acordurilor existente și dezvoltarea unor noi relații de colaborare în cadrul programului ERASMUS+;
- Participarea și implicarea în organizarea seminariilor naționale de Organe de mașini, Mecanisme și Rezistența materialelor;
- Continuarea și stabilirea de colaborări științifice cu institute/centre de cercetare, din țară și din străinătate;
- Susținerea studenților care doresc să obțină burse de studiu în străinătate, prin recomandări, sprijin logistic și de specialitate;
- Popularizarea realizărilor facultății și a ofertei educaționale prin programele din cele trei domenii: ingineria autovehiculelor, ingineria mecanică, mecatronică și robotică;
- Participarea și organizarea de reuniuni, conferințe și seminarii, în cooperare cu agenții naționale, firme și instituții de educație, pentru creșterea vizibilității facultății;

- Acordarea de diplome și premii de merit studenților, masteranzilor, doctoranzilor și cadrelor didactice cu rezultate profesionale și științifice deosebite;
- Susținerea tinerilor doctoranzi în a participa la manifestări științifice pentru prezentarea realizărilor obținute în cercetarea științifică și orientarea celor mai buni către cariera universitară sau de cercetare;
- Atragerea unui număr cât mai mare de absolvenți ai Facultății de Mecanică în asociația absolvenților, AMIS și participarea lor la manifestările organizate de facultate;
- Dezvoltarea relațiilor colegiale interne, naționale și internaționale cu respectarea eticii și deontologiei profesionale.

#### **11. Direcții de dezvoltare a serviciilor studențești și activităților extracurriculare**

- Obținerea unui număr suficient de locuri de cazare, pentru asigurarea cazării în căminele repartizate facultății, T15, T10, T21, T7, T17, a studenților din afara Iașului, care au drept de cazare;
- Susținerea realizării unor condiții civilizate de locuit în cămine, prin cointeresarea tuturor părților implicate;
- Susținerea organizațiilor studențești din cămine pentru dezvoltarea sistemelor de siguranță și securitate din cămine și consolidarea rețelelor pentru un acces facil la internet;
- Susținerea organizațiilor studențești din cămine în organizarea activităților cu caracter cultural și sportiv;
- Susținerea organizațiilor studențești din cămine pentru stabilirea corectă a taxelor de cămin, prin discutarea și aprobarea cuantumului taxelor, în ședințele comisiei sociale;
- Stabilirea unei strategii comune cu reprezentanții studenților, de alocare a bursei pentru stimularea studenților cu rezultate deosebite la învățătură și asigurarea unor burse sociale (până la 30% din fondul total de burse), pentru ajutorarea studenților cu probleme sociale dificile;
- Susținerea Ligii studenților de la Facultatea de Mecanică pentru organizarea diferitelor activități cultural-sportive, la nivelul facultății;
- Organizarea, împreună cu Liga studenților de la Facultatea de Mecanică și a reprezentanților studenților în Consiliul facultății și Senatul universității, a unor întâlniri cu absolvenți de succes, a unor seminarii cu specialiști în antreprenariat;
- Organizarea, împreună cu Liga studenților de la Facultatea de Mecanică și a reprezentanților studenților în Consiliul facultății și Senatul universității, a unor informări periodice cu solicitările angajatorilor, privind angajarea absolvenților și cerințele impuse de aceștia;
- Organizarea, împreună cu Liga studenților de la Facultatea de Mecanică și a reprezentanților studenților în Consiliul facultății și Senatul universității, a excursiilor de studiu și taberelor studențești .

#### **12. Direcții de acțiune privind evaluarea îndeplinirii standardelor de calitate**

- Evaluarea internă a facultății:



- evaluarea periodică a activității personalului, în conformitate cu prevederile Cartei universitare și a Manualului Procedurilor;
- evaluarea periodică a specializărilor de licență și master, din cadrul facultății, în raport cu reglementările ARACIS.
- Promovarea managementului calității în toate domeniile de activitate:
  - formarea unei responsabilități a calității la toți angajații facultății;
  - convergența eforturilor pentru respectarea principiilor de referință europene privind calitatea;
  - dezvoltarea responsabilității instituționale, centrării pe rezultate și pe satisfacțiile beneficiarilor.
- Elaborarea și aprobarea în timp util a grilelor de evaluare a activităților cadrelor didactice, care aplică pentru acordarea građațiilor de merit, prin competiție la nivelul facultății.

### **13. Direcții de dezvoltare a activităților suport**

- Consolidarea și dezvoltarea bazei materiale specifice activităților la nivelul facultății: hala pentru activități practice cu studenții, săli de seminar, upgradarea permanentă a tehnicii de calcul și a softurilor necesare pentru orele de proiectare asistată etc.
- Consolidarea și dezvoltarea bazei de date specifice facultății;
- Dotarea corespunzătoare a laboratoarelor existente și dezvoltarea de noi laboratoare de licență în vederea funcționării acestora la standarde europene;
- Asigurarea unor spații adecvate pentru desfășurarea activităților extracurriculare (Formula student, mașini de drift, biciclete electrice, etc.)
- Direcționarea și susținerea activității de cercetare orientată pe domenii prioritare, prin accesarea fondurilor europene, care implică un efort financiar concentrat;
- Susținerea continuă a Secretariatului facultății și a activităților pe care acesta le desfășoară, cu resursele necesare: aparatura, logistica, materialele de birotică, resursa umană etc.

### **C. ÎN LOC DE CONCLUZII**

“Orice reușită începe cu dorința de a încerca” – Brian Tracy

“Nimic nu este prea dificil dacă împarți în pași mici ceea ce ai de făcut” – Henry Ford

“Singurul mod de a realiza lucruri minunate e să iubești ceea ce faci” – Steve Jobs

**Dragi colegi,**

**Dragi studenți,**

**Numai împreună putem realiza aceste obiective, într-un climat de bună înțelegere, de respect pentru întreg personalul și studenții facultății și de încredere reciprocă.**

18 Martie 2020

**Conf. dr. ing. Gelu IANUȘ**